

Schlussbericht Legislaturziele 2018 - 2022

Ausgangslage

Der Gemeinderat hat sich am 1. und 2. September 2018 in einer Klausur intensiv mit der strategischen Ausrichtung für die Gemeinde Glattfelden auseinandergesetzt. Unter Begleitung einer externen Fachperson erarbeitete der Gemeinderat die kurz- und mittelfristigen Ziele sowie die langfristigen Visionen für die Gemeinde. Anlässlich der Sitzung vom 12. November 2018 wurden die Legislaturziele und die Visionen bereinigt.

Nach Abschluss der Legislatur 2018 bis 2022 wurde per Ende Juni 2022 ein Schlussbericht erstellt.

Legende: Keine Beurteilung möglich
 Ziel/Umsetzung gemäss Planung
 Ziel/Umsetzung verzögert sich
 Ziel/Umsetzung gefährdet

Vision 2038: Glattfelden, die Gemeinde mit hoher Lebensqualität

▪ **Eigenständigkeit**

Glattfelden strebt einen ausgeglichenen Finanzhaushalt an. Die Infrastruktur wird im Wert erhalten. Gemeinde-Dienstleistungen werden möglichst innerhalb der Gemeinde angeboten. Wir unterstützen das Einkaufen im Dorf. Behörde und Verwaltung erfüllen ihre Aufgaben autonom, wirkungs- und kundenorientiert, transparent und effizient. Wo es Sinn macht, wird eine interkommunale Zusammenarbeit angestrebt. Glattfelden fördert seine Attraktivität als Wirtschaftsstandort.

▪ **Bildung**

Glattfelden betreibt eine zeitgemässe und in die Zukunft ausgerichtete Schule mit modernen Strukturen. Die Schule gewährleistet ein hohes Ausbildungsniveau.

▪ **Gesundheitsversorgung**

Glattfelden verfügt über eine bedarfsgerechte, medizinische Versorgung seiner Einwohnerinnen und Einwohner. Für die Langzeitpflege stehen genügend geeignete Plätze zur Verfügung.

▪ **Erholungs- und Freizeitraum**

Glattfelden zeichnet sich durch eine aktive und lebendige Dorfgemeinschaft aus. Das Angebot an gesellschaftlichen, kulturellen und sportlichen Anlässen ist vielfältig und spricht alle Generationen an. Die Gemeinde schafft attraktive Rahmenbedingungen für Vereine und Organisationen. Es ist eine zeitgemässe Infrastruktur für Freizeitaktivitäten und Veranstaltungen vorhanden. Glattfelden trägt der Natur und der Umwelt Sorge und fördert eine nachhaltige Entwicklung. Der Siedlungsraum wird aktiv mitgestaltet, sodass Freiräume vorhanden sind.

▪ **Verkehr, Mobilität**

Glattfelden bewältigt und optimiert den Verkehr unter Berücksichtigung der Lebensqualität. Das Gemeindegebiet ist durch den Individualverkehr und den öffentlichen Verkehr zweckmässig erschlossen. Sichere Verkehrswege für Fussgänger und Velofahrer haben einen hohen Stellenwert. Immissionsarme Fahrzeuge werden unterstützt und gefördert.

Legislaturziele 2018 bis 2022

Vision: Eigenständigkeit

(Ressortübergreifend)

- Die Finanzpolitik ist transparent und es erfolgt ein Abbau des Fremdkapitals. (Finanzen)
 - ➔ Budget und langfristige Investitionsplanung ist transparent, Finanz- und Aufgabenplanung mit rollender Planung vorhanden; Abbau des Fremdkapitals ist gegenwärtig nicht möglich.
- Ausgaben und Einnahmen sind im Gleichgewicht. (Finanzen)
 - ➔ Teilweise nicht im Gleichgewicht, Massnahmen eingeleitet.
- Die Investitionen werden sinn- und massvoll geplant und realisiert. (Finanzen)
 - ➔ Studien und Analysen liegen vor bzw. werden durchgeführt. Investitionsstau ist in einer langfristigen Planung ersichtlich. Finanzierung noch nicht gesichert.
- Die Einführung von Globalbudgets für verschiedene Aufgabenbereiche bzw. Leistungsaufträge wird geprüft. (Finanzen)
 - ➔ Prüfung und allfällige Umsetzung ist aufgrund der aktuellen finanziellen Herausforderungen zurückgestellt. Vor- und Nachteile müssen erst im Detail analysiert werden (gesetzliche Grundlage ebenfalls nicht vorhanden).
- Die Werterhaltung der gemeindeeigenen Liegenschaften ist sichergestellt. (Finanzen)
 - ➔ Liegenschaftenunterhalt laufend, Liegenschaftsanalyse liegt vor, Strategie wurde erstellt und einzelne Ziele je Liegenschaft definiert.
- Die Kommunikation ist nach innen und aussen offen, transparent und zeitgerecht. Das Informations- und Kommunikationskonzept ist revidiert, auf das Publikum abgestimmt und die Erweiterung der bewährten Kommunikationskanäle um Social Media ist geprüft. (Präsidiales)
 - ➔ Ein Kommunikationskonzept wurde erstellt. Aktivitäten auf «Social Media» wurden geprüft.

- Ein kostenloses und flächendeckendes WLAN ist geprüft. (Präsidiales)
 - ➔ Überprüft. Technisch sehr aufwändig und nicht finanzierbar. Sicherheitsprobleme. Kann nicht umgesetzt werden.
- Die Verwaltungsorganisation und der Stellenplan der Gemeinde sind überprüft und angepasst. Die Dienstleistungen werden bürgernah, effizient und wirtschaftlich erbracht. (Präsidiales)
 - ➔ Verwaltungsanalyse ist erstellt und mit Reorganisation umgesetzt worden. Effizient, wirtschaftlich erfüllt, Dienstleistungserbringung laufend zu verbessern.
- Das interne Kontrollsystem wird konzeptionell ausgebaut und konsequent angewendet. (Präsidiales)
 - ➔ Konzept liegt auf oberster Ebene vor (Federas). Umsetzung erfolgt in der Praxis und ausserhalb des IKS.
- Die Bedürfnisse der örtlichen Gewerbebetriebe werden laufend erfasst, damit optimale Rahmenbedingungen für Gewerbe und Läden entstehen und diese weiter gefördert werden können. (Präsidiales)
 - ➔ Enge Kontakte im Gewerbeverein. Rahmenbedingungen können nicht beeinflusst werden.
- Die langfristige Trinkwasserversorgung ist sichergestellt. (Infrastruktur)
 - ➔ Verhandlungen mit Bülach laufen. Studie in Auftrag. Planung neues Pumpwerk wurde gestartet und Kontakte für weitere Bezugsmöglichkeiten aufgenommen.
- Der Werterhalt der Versorgungs- und Entsorgungsanlagen ist sichergestellt. (Infrastruktur)
 - ➔ Auftrag 2020 für Wasser/Abwasser erteilt über Erhebung Zustand (Ergebnis 2021) für Langfristplanung.

Fazit



Die Ziele und Massnahmen betreffend Eigenständigkeit wurden soweit umgesetzt, wie es in der Kompetenz der Gemeinderatsmitglieder und der Verwaltung selber möglich war. Finanziell stellen sich noch einige Herausforderungen (insbesondere der hohe Investitionsbedarf), welche in den kommenden Jahren bewältigt werden müssen. Die Reorganisation der Gemeindeverwaltung wurde erfolgreich umgesetzt, die infrastrukturellen Einrichtungen der Gemeinde sind auf einem guten Weg.

Vision: Bildung

(Ressort Bildung)

- Der künftige Bedarf an Schulraum für zeitgemässes Unterrichten ist eruiert und wo nötig werden entsprechende Konzepte für einen allfälligen Ausbau von Unterrichtsräumen erstellt.
 - ➔ Schulraumplanung liegt vor und Projektierung läuft. Siegerprojekt gekürt, weitere Arbeiten in Vorbereitung.
- Eine Bedürfnisabklärung hinsichtlich Tagesstrukturangebot ist gemäss entsprechendem Evaluationszyklus flächendeckend durchgeführt.
 - ➔ Tagesstrukturangebot alle 2 Jahre überprüft
- Schülerinnen und Schüler werden in ihrer Gesundheit und Leistungsfähigkeit gefördert. Durch gezielte Bewegung im Unterricht wird Einfluss auf Aktivität und Konzentration genommen.
 - ➔ Einzelaktionen Beispiel Pumptrack
- Eine vielfältige und bedürfnisorientierte Kinder- und Jugendarbeit wird gefördert. Das Konzept wird laufend den Gegebenheiten angepasst unter Mitwirkung der beteiligten Partner (Gemeinde, Schule, Jugendarbeit, Kirche, Vereine und anderer Institutionen).
 - ➔ wird mit Stakeholdern regelmässig diskutiert

Fazit



Alle gesteckten Ziele wurden erreicht und bilden nun die Basis für weitere Massnahmen für eine zeitgemässe Bildungspolitik und ein hohes Ausbildungsniveau an den ortsansässigen Bildungseinrichtungen. Die Schulraumentwicklung und deren Umsetzung wird die Gemeinde in den kommenden Jahren weiter beschäftigen.

Vision: Gesundheitsversorgung

(Ressort Soziales und Gesundheit)

- Die Zukunft der medizinischen Grundversorgung in Glattfelden ist gesichert. (Soziales und Gesundheit)
 - ➔ **Neubau hinter dem Altersheim verzögert sich minim. Medizinische Grundversorgung durch geplante Gemeinschaftspraxis voraussichtlich sichergestellt.**
- Die Bedürfnisse der Bevölkerung werden aufgenommen und ein Konzept «Wohnen im Alter» wird erarbeitet. (Soziales und Gesundheit)
 - ➔ **Neubau hinter dem Altersheim verzögert sich etwas ist aber auf Kurs. Baubeginn im 4. Quartal 2022 vorgesehen.**
- Die ambulante Pflegeversorgung hat Priorität vor der stationären Pflegeversorgung. Das ambulante Angebot wird gefördert. (Soziales und Gesundheit)
 - ➔ **Laufend**
- Das Angebot des Alters- und Pflegeheims «Eichhölzli» setzt die Trends in Bezug künftiger Wohn- und Aufenthaltsformen um. (Soziales und Gesundheit)
 - ➔ **Laufend. Neubau hinter dem Altersheim verzögert sich noch.**

Fazit



Zwei Hausärzte werden in nächster Zeit ihre Tätigkeit in Glattfelden infolge Pensionierung aufgeben, durch eine geplante Gemeinschaftspraxis beim Neubau hinter dem Altersheim soll die Versorgungslücke geschlossen werden. Trotz der Verzögerung des Neubaus hinter dem Altersheim befindet sich das Eichhölzli auf dem richtigen Weg bzgl. künftiger Wohn- und Aufenthaltsformen. Die ambulante Pflegeversorgung der Gemeinde ist gewährleistet und gehört weiterhin zu den prioritären Angelegenheiten der Gesundheitspolitik.

Vision: Erholungs- und Freizeitraum

(Ressortübergreifend)

- Die Freiwilligenarbeit und die Vereinsarbeit werden aktiv gefördert, gepflegt und unterstützt. (Präsidiales)
 - ➔ **Förderung wird möglicherweise aufgrund der finanziellen Situation nicht mehr gleich stark gefördert.**
- Den Anliegen des Naturschutzes wird Rechnung getragen. (Infrastruktur)
 - ➔ **Reglement ist erstellt. Zusammenarbeit mit Kanton und Naturschutzbeauftragten ist geregelt.**
- Die Infrastruktur des Schwimmbads «Wisengrund» wird laufend den Bedürfnissen der Bevölkerung und den gesetzlichen Vorgaben angepasst und wo nötig renoviert. (Infrastruktur)
 - ➔ **Sanierungsbedarf ist bekannt und in der Langfristplanung aufgeführt. Umsetzung wird abgewartet. Bedürfniserhebung wird punktuell beurteilt. Genereller Ausbau nicht geplant.**

- Die Gemeinde scheidet zentrale Grünflächen für attraktive öffentliche Plätze aus. Sie fördert Begegnungsorte, die von verschiedenen Nutzergruppen genutzt werden. Die Bedürfnisse der unterschiedlichen Bevölkerungs-, Alters- und Nutzergruppen werden dabei ausgewogen berücksichtigt und gefördert. (Bau und Liegenschaften)
 - ➔ Ist nicht erfolgt aus finanziellen Gründen. Bestehende Plätze werden unterhalten und gepflegt.
- Die Bauherrschaften werden auf Natur- und Umweltschutz sensibilisiert. Die Artenvielfalt wird gefördert. (Bau und Liegenschaften)
 - ➔ Erfolgt laufend.
- Die Lichtverschmutzung wird bekämpft. (Bau und Liegenschaften)
 - ➔ in der Polizeiverordnung aufgenommen
- Für Mountainbikerinnen und -biker ist im Wald ein Trail ausgeschieden. (Bau und Liegenschaften)
 - ➔ finanziell gegenwärtig nicht umsetzbar / Bereitschaft der Grundeigentümer unwahrscheinlich / Haftungsfragen und Unterhalt ungeklärt und heikel
- Die Ausscheidung eines Ruhewaldes ist geprüft. (Bau und Liegenschaften)
 - ➔ Abklärungen in Zusammenarbeit mit kantonalem Forstdienst und einer Betreiberin eines möglichen Ruhewalds laufen.

Fazit



Im Bereich Naturschutz wurde ein neues Reglement erstellt und die Zusammenarbeit mit der kantonalen Fachstelle geregelt. Bestehende Erholungsräume werden weiterhin zum Wohle der Bevölkerung gepflegt. Neue Massnahmen zur Erholungs- und Freizeitraumgestaltung wie Sanierung des Schwimmbades, der Bau eines Mountainbike-Trails sind zurzeit aufgrund der finanziellen Lage nicht umsetzbar und werden deswegen aufgeschoben. Die Ausscheidung eines Ruhewalds ist mit einer privaten Betreiberin sowie kantonalen Stellen in Abklärung.

Vision: Verkehr und Mobilität

(Ressortübergreifend)

- Im Bereich Mobilität wird auf nachhaltige Technologie gesetzt und die nötige Infrastruktur geplant. (Infrastruktur)
 - ➔ Elektroladestationen für E-Mobilität wird seitens Privater geprüft.
- Die Tempo-30-Zone im Siedlungsgebiet ist erweitert. (Gesellschaft)
 - ➔ Ein Teil der Strassen sind 30er-Zone. Prüfung bezüglich einer Erweiterung ist im Budget.
- Der Schleichverkehr wird unterbunden. (Gesellschaft)
 - ➔ Bisherige Massnahme noch nicht zielführend. Nächster Schritt wird in Zusammenarbeit mit Eglisau und dem Kanton geprüft.

- Die Standorte und die Ausgestaltung der Bushaltestellen sind überprüft und hindernisfrei ausgestaltet. (Gesellschaft)
 - ➔ Projektierung ist abgeschlossen und die Bushaltestelle Staltigstrasse wird noch 2022 realisiert. In den nächsten Jahren soll pro Jahr eine Bushaltestelle hindernisfrei umgebaut werden.

- Das vorhandene Gefahren- und Gefährdungspotential ist bestimmt und die anschließende Risikobewertung zeigt, für welche Gefährdungen spezifische Notfallplanungen sinnvoll und zweckmässig sind. (Gesellschaft)
 - ➔ Kameras im Sozialen vorhanden. Amokplan in Schulen liegt vor und ist umgesetzt.

Fazit



Für die Schulen wurde ein Amokplan erstellt und umgesetzt um zukünftigen Gefährdungen vorzubeugen, zudem werden Brennpunkte videoüberwacht. Die Projekte im Tiefbau, die zur Verkehrsberuhigung beitragen sollen, bedürfen noch einer Überarbeitung um sinnvoll umgesetzt werden zu können. Die Prüfung des Elektronetzes auf Eignung betreffend den Einsatz nachhaltiger Technologien konnte in private Hände ausgegliedert werden.

Weitere Ziele / Massnahmen

(Ressortübergreifend)

- Die Kostenentwicklung im Sozialbereich wird wahrgenommen und Steuerungsinstrumente zur Kostenkontrolle genutzt. Leistungsansprüche und -umfang werden regelmässig überprüft. (Gesellschaft)
 - ➔ Jährliche Fallüberprüfungen werden vorgenommen. Fallführungstool im Einsatz
- Der Wiedereingliederung von Klienten des Sozialamts in den ersten Arbeitsmarkt wird eine hohe Priorität eingeräumt. (Gesellschaft)
 - ➔ laufend
- Die Abwicklung von Baubewilligungsverfahren erfolgt effizient und effektiv. Die Abläufe sind überprüft. (Bau und Liegenschaften)
 - ➔ erfolgt. Bausekretär ist eingestellt (nach Ressourcenprüfung)
- Es wird eine kommunale Energieplanung erstellt. Gleichzeitig wird Alternativenergie gefördert. Bei gemeindeeigenen Liegenschaften wird jeweils eine Verbundlösung geprüft und angestrebt. (Bau und Liegenschaften)
 - ➔ Energieplan nicht erstellt. Alternativenergie wird gefördert. Verbundlösung schwierig. Im Zusammenhang mit Holzschnitzel werden Kooperationen laufend geprüft. Beispiel Altersheim
- Der Wald wird nach dem Prinzip der Nachhaltigkeit bewirtschaftet und die sinnvolle Verwendung des gemeindeeigenen Holzes gefördert. (Bau und Liegenschaften)
 - ➔ laufend
- Der Kiesabbau erfolgt im Sinne der Bevölkerung. (Bau und Liegenschaften)
 - ➔ Verhandlungen und Gespräche für mögliche Abbaugelände, ausgerichtete Entschädigungen sowie laufende Gestaltungspläne und Richtplaneinträge werden laufend geführt.
- Die Polizeiverordnung wird den heutigen Bedürfnissen angepasst. (Gesellschaft)
 - ➔ 01.01.2021
- Die Prüfung für eine interkommunale Zusammenarbeit für logistische und wirtschaftliche Optimierungen im Bereich Zivilschutz ist erfolgt. (Gesellschaft)
 - ➔ Zusammenarbeit mit Zivilschutz Lägern ist umgesetzt

Fazit



Im Sozialbereich wurde ein erfolgreich ein Fallführungstool eingeführt, welches jährliche Fallüberprüfungen erlaubt. Dies unterstützt auch die hoch priorisierte laufende Wiedereingliederung der Klienten des Sozialamtes. Die Abläufe der Abteilung Bau und Liegenschaften wurde auf Effizienz und Effektivität überprüft und nach eingehender Ressourcenprüfung ein Leiter Bau und Liegenschaften eingestellt, welcher mit seinem Team unter anderem die Abarbeitung der aufgestauten Baugesuchsfälle vorantreibt. Zudem werden wieder mehr Baugesuche «inhouse» bearbeitet.

Der Energieplan für die Gemeinde steht noch aus, dafür fehlen momentan die finanziellen Ressourcen, trotzdem wird weiterhin Alternativenergie gefördert. Eine Verbundlösung steht aber noch nicht in Aussicht. Die laufende Bewirtschaftung des gemeindeeigenen Waldes folgt nachhaltigen Prinzipien. Kiesabbau erfolgt in den Kiesgruben durch die entsprechenden Privatunternehmen. Per 1.1.2021 wurde eine die überarbeitete Polizeiverordnung in Kraft gesetzt. Sie entspricht nun wieder den heutigen Bedürfnissen. Der Zivilschutz Lägern konnte für eine längerfristige Zusammenarbeit gewonnen werden, was logistische und wirtschaftliche Optimierungen zur Folge hat.

Glattfelden, 30.06.2022

Der Gemeinderat